

PRODUKTIONSOPTIMERING



Hos Monier Teglværket Volstrup var lønsomheden gradvist blevet for lav, hvilket var forårsaget af en kombination af lav effektivitet og højt energiforbrug. Desuden var omsætningshastigheden på lageret for lav.

Der blev derfor igangsat et optimeringsprojekt, som blev indledt med en grundig analyse med det formål at få identificeret forbedringsmulighederne. Nogle af de værktøjer der blev brugt var RED -X, Fishbone analyse, SMED og ikke mindst sund fornuft.

Processen

Første skridt var at opstille KPI'er, som kunne sammenlignes med andre værker med lignede produktion. Alle anlæggets delfunktioner blev desuden gennemgået, hvorved flaskehalse og uhensigtsmæssigheder kunne identificeres og analyseres.

Dernæst blev der gennemført detaljerede tidsstudier af de enkelte delfunktioner, samt stop- og omstillings tidsanalyser med efterfølgende workshops med udgangspunkt i RED-X metoden.

Energiforbruget blev kortlagt: Dels hvor energien blev brugt, dels variationerne over døgnet/ ugen/ året.

Optimerings katalog

Som afslutning på analyse fasen blev der lavet et optimerings katalog, hvor hvert enkelt forslag blev præsenteret sammen med en kalkulation af payback og med vurdering af risiko.

På baggrund af kataloget blev der udarbejdet en Capex plan for 5 år, og i perioden blev der gennemført 11 større ændringer samt en lang række mindre.

Resultat

- Produktiviteten blev øget med 100%
- Lønudgifterne pr unit blev reduceret med 55%
- Energiforbruget pr unit blev reduceret med 20%
- SAP blev implementeret som ERP system
- Den gennemsnitlige lagertid blev sænket fra 175 dage til 42 dage

Anlægget blev desuden mere fleksibelt, og omstillingstiderne blev sænket markant.

FAKTA

- om Monier

- + International koncern, der leverer tagbyggematerialer
- + 122 fabrikker i 34 lande
- + Dansk tagstens produktion i Volstrup og Møldrup
- + Årsproduktion: 18 mio. tegl

Kontaktperson hos Monier:

Carsten M. Larsen / 2015 4177

Kontaktperson hos Adding:

John Sloth

2121 4649 / js@adding.dk